

MEMORIA DE TALLER

CONSTRUCCIÓN DE MUNICIPIOS SALUDABLES
DEPARTAMENTO DE LEÓN

GENTE SALUDABLE EN AMBIENTE SALUDABLE ASEGURA EL DESARROLLO
DE LA COMUNIDAD

FECHA: 27 Y 28 DE JULIO 2011.

Contenido

I. Objetivo:	3
II. Resultado esperado:	3
III. Participantes:	3
IV. Facilitadores:	3
V. Metodología:	3
VI. Desarrollo Primer día:	3
VII. Desarrollo Segundo día:	4
VIII. Evaluación de los participantes:	6
IX. Anexos:	7
a. Anexo 1: Discurso de inauguración del taller por parte del Alcalde de León.	7
b. Anexo 2. Dinámica de presentación.	9
c. Anexo 3: Palabras de cierre del primer día por parte del Presidente de ANSAP.	10
d. Anexo 4: Palabras de apertura del segundo día por parte del Director General de Vigilancia de la Salud Pública del MINSA, Dr. Carlos Sáenz.	10
e. Anexo 5. Construcción de municipios saludables.	12
f. Anexo 6. Aspectos a reflexionar para el alcance de resultados.	16
g. Anexo 7. Resultados de evaluación del taller.	17
h. Anexo 7. Coplas.	18

I. Objetivo:

Promover el cambio hacia la construcción de personas, comunidades y municipios saludables.

II. Resultado esperado:

Grupos motivados funcionando alrededor de la implementación de la estrategia de municipios saludables.

III. Participantes:

Equipos municipales de las alcaldías, Ministerio de Salud, Ministerio de Educación, Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua – León, ONGs FAO.

IV. Facilitadores:

AMUNIC, ANSAP / SOPHA, ONU HABITAR, HABITAR, FAO.

V. Metodología:

Se desarrolló a través de conferencias con espacios para preguntas y respuestas, trabajos en grupo, y sesiones plenarias con intercambio de experiencias.

VI. Desarrollo Primer día:

La actividad dio inicio con palabras de bienvenida por parte del Sr. Fernando De la Llana representante de la asociación de municipios de Nicaragua – AMUNIC y maestro de ceremonia del taller. Fueron entonadas las notas del himno nacional y posteriormente el Lic. Manuel Calderón alcalde del municipio de León ofreció las palabras de inauguración e introducción al taller (Ver anexo 1):

El maestro de ceremonia, ofreció palabras de agradecimiento a los facilitadores internacionales, a los equipos municipales de Alcaldía, MINSA, MINED, UNAN León por su participación en esta actividad.

La Dra. Mary Luz Dussan facilitadora del taller coordinó la dinámica de presentación de los participantes. Se entregaron partes de palabras escritas en cartulinas, se orientó buscar personas que tuviesen los mismos colores de cartulina, que formaran una palabra asociada a los municipios saludables, que construyeran su definición, que se presentarán entre ellos su área de trabajo, su organización, sus expectativas del taller. Además de llenar el formato con información consensuada sobre: lo que hacen sus municipios que lo hacen saludable, lo que ellos aportan para hacer sus municipios más saludables, y con quienes realizan esos aportes. Posteriormente en plenario, se presentaron sus miembros y sus aportes (Ver anexo 2).

Las expectativas expresadas por los participantes son:

- Adquirir conocimientos.
- Establecer alianzas.
- Integrar planes estratégicos.
- Intercambiar experiencias.
- Intervenciones articuladas en nuestros territorios.
- Fortalecer la coordinación interinstitucional.

Se presentaron los objetivos, la metodología, y los resultados esperados del taller, por la Dra. Argentina Parajón representante de la alcaldía de León. Felicitó y agradeció la excelente asistencia y convocatoria.

La Dra. Gabriela Castillo representante del ministerio de salud de León, presentó la cultura sanitaria en los territorios del municipio de León.

Se compartió la experiencia de municipios y comunidades saludables desarrollada en Quebec Canadá, por parte del Dr. Normand Trempi del Instituto de Salud Pública de Quebec. Preguntas del plenario: Cómo desarrollar capacidades en los líderes locales para que intervengan en los municipios.

Ing. Henry González representante de FAO, compartió las experiencias de agricultura urbana y periurbana desarrollada en Ciudad Sandino Managua. Preguntas del plenario: Cómo trasladar estas experiencias a las municipalidades de León. Respuesta: A través de solicitudes formales.

En la sesión de la tarde, se compartió la estrategia de municipios saludables “la puerta de entrada” por parte de la Dra. Ligia Salazar, docente de la universidad de El Valle Colombia. Al finalizar se orientó el trabajo en grupos organizados en base a las siguientes temáticas identificadas en las intervenciones de los participantes, y en el mensaje del alcalde:

- Saneamiento Ambiental. Grupo 1.
- Producción, Seguridad Alimentaria y Nutricional. Grupo 2.
- Seguridad ciudadana. Grupo 3.

Los grupos organizados por temática trabajaron en el desarrollo de un marco lógico de la iniciativa, identificando las situaciones que sirvan de puerta de entrada, situaciones que desean cambiar, por qué es importante cambiarla, quienes se favorecen con el cambio, y preparación de una propuesta preliminar.

La sesión del día finalizó con palabras del Dr. Víctor Méndez Dussan – Presidente de la Asociación Nicaragüense de Salud Pública, agradeciendo la participación y asistencia de las instituciones, invitando a asociarse a ANSAP a participar en el IV congreso de Salud Pública y felicitando a los organizadores del evento. (Ver anexo 3)

Evaluación I día –Facilitadores-:

- Excelente convocatoria (70 participantes de 60 esperados).
- Inasistencia de dos municipios que habían sido invitados (Jicaral y Sauce), se desconoce la razón.
- La asistencia y participación de la universidad se considera de mucha importancia.
- Para el día 2 se sugiere hacer un documento –A parte de esta memoria- síntesis, que pueda ser entregado a los participantes, con las acciones y acuerdos a los cuales deben dar seguimiento, que ayude a visualizar las áreas a apoyar por parte de las autoridades municipales. Que sea un insumo para abrir el foro de la próxima semana.
- El saneamiento ambiental y la seguridad alimentaria fueron temas de mayor interés en el ejercicio de la tarde, estas podrían ser posibles temas de entrada.
- OPS y FAO son socios visibles para continuar el apoyo a esta estrategia.
- Se sugiere investigar sobre la experiencia del “observatorio” y tomar elementos que puedan ser desarrollados en los municipios de León.

VII. Desarrollo Segundo día:

La sesión del día inició con palabras del Dr. Carlos Sáenz - Director General de Vigilancia de la Salud del MINSA, quién refirió la importancia del taller, el esfuerzo intersectorial, la información y comunicación masiva para sensibilizar a la población y producir cambios sostenibles en las comunidades (Ver anexo 4).

Dos participantes seleccionados ofrecieron un resumen de las actividades y aspectos abordados el día anterior, resaltando la excelente asistencia, participación, importancia de los temas y ejercicios desarrollados.

Se realizó una sesión plenaria, cada grupo a través de sus representantes, compartieron los avances en los trabajos del día anterior (ver anexo 5).

Presentación con participación activa de camino de la sostenibilidad, monitoreo de la estrategia, ejemplos locales y aplicación de los conceptos por parte de la Dra. Ligia de Salazar. Preguntas: cómo construir los objetivos, resultados e indicadores del marco lógico.

Presentación de experiencias municipales: manejo de residuos sólidos en la experiencia comunitaria y municipal. Iniciativa la basura es un tesoro. Fernando De la Llana AMUNIC. Comentarios del Alcalde: desde el 2006 inició la búsqueda de soluciones al problema de la basura, profundizando en el reciclaje y la producción de energía a través del abono orgánico, inició la búsqueda de empresas interesadas en el reciclaje de la basura, solamente se logró la identificación de las cantidades de desechos necesarios para el procesamiento diario. En 2009, al iniciar mi cargo de alcalde, ya maneja esta información y existía la posibilidad de retomar este aspecto importante, reunidos todos los alcaldes municipales del departamento de León se estableció el compromiso de reunir 700 toneladas de desechos orgánicos a manejarse en León. Se finalizó el relleno sanitario en el área donde se reciclaría la basura, se coordinó con los recogedores de basura y estos ya tienen trabajo permanente. Estamos en la etapa de mejorar el sistema de recolección de basura en León y desde los demás municipios. Es importante que pensemos como vamos a cambiar las actitudes de las personas en relación a implementar medidas de salud.

El Sr. Mauricio Gutiérrez presentó la experiencia municipal de la alcaldía de El Rosario: manejo de residuos sólidos a nivel comunitario y municipal.

Evaluación 2 día con Alcalde –Facilitadores:-

A manera de resumen se compartió lo siguiente:

- Debe formarse y fortalecerse un grupo gestor, y este debe ser visible dentro del grupo y en las instituciones que representan.
- Los roles deben estar claramente definidos en estos miembros del grupo.
- Se deben definir mecanismos de información, comunicación y gerencia entre los miembros de este equipo.
- Fortalecer el involucramiento de socios como la universidad.
- Una carta de convocatoria dirigida por el alcalde.
- Involucrar a los medios de comunicación, si es posible establecer convenios con ellos.
- Establecer una estrategia de monitoreo, evaluación y sistematización, que ofrezca al alcalde reportes del avance del proyecto.
- Elaborar un presupuesto preliminar.
- Población involucrada desde el inicio.

Mayores detalles (ver anexo 6)

El Sr. Alcalde orienta a los participantes: Cada equipo municipal pida a su alcalde un espacio para compartir lo abordado en el taller, que comunique que esta es la base para el foro de la próxima semana donde se compartirán los resultados de este taller. Que se logre construir un plan de salud ambiental, si se logra combinar con seguridad alimentaria y ciudadana, podríamos hablar de un departamento saludable. Que este plan nos permita construir un programa medible en el tiempo. Felicitarlos a todos por los aportes, por la disciplina, por las experiencias compartidas.

El Dr. Normand Trempi presentó la conformación de una red de municipios saludables y la experiencia de Quebec. Preguntas: Que posibilidad existe de establecer una alianza entre nuestros municipios y Canadá. Respuesta: a través del trabajo con ANSAP se puede visualizar las formas de continuar el apoyo.

Pregunta: Cómo lograron obtener el éxito, tuvieron financiamiento del gobierno central? Respuesta: el centro de coordinación es el que tiene financiamiento. Hay muchas organizaciones que trabajan juntas donde los gobiernos municipales trabajan juntos. Pregunta: Existen leyes municipales en Quebec que obliguen el desarrollo de municipio saludable? Respuesta: todos los municipios trabajan por un bien común, no existen leyes locales que exijan hacerlo.

Presentación de jóvenes ambientalistas Carlos Salinas (presidente) y Ángel Rivera (Vicepresidente y coordinador de eco-clubes), sobre la experiencia de jóvenes saludables y eco-clubes.

Dra. Argentina Parajón, presenta las experiencias municipales sobre seguridad alimentaria, y orienta el trabajo que los grupos deben realizar al regresar a sus puestos de trabajo. Este será insumo clave para el foro de la próxima semana.

Se compartió un momento de entretenimiento con música y coplas de la gigantona. (Ver anexo 7)

Finalizó la actividad con palabras de la Dra. Rosa Rojas directora de servicios municipales de la Alcaldía de León, y entrega de certificados de participación a los participantes firmados por el Sr. Alcalde de León y el Presidente de ANSAP.

VIII. Evaluación de los participantes:

De forma general se logró un 97.62% de satisfacción, el área de menor satisfacción fue el cumplimiento de las expectativas (91.67%) refiriendo estar pendientes conceptos por asimilar y entender más el concepto de municipio saludable. (ver anexo 7)

IX. Anexos:

a. Anexo I: Discurso de inauguración del taller por parte del Alcalde de León.

Municipio saludable, productivo y tecnológico, en relación a lo tecnológico hemos comprado computadoras para los estudiantes con nuestros recursos y las casi seiscientas que vamos a entregar este año, ya han sido ofrecidas por nuestros hermanamientos, especialmente Hamburgo.

En relación a la parte productiva hemos realizado dos convocatorias de emprendimientos empresariales que han dado como resultado seis microempresas que le dan trabajo permanente y directo a cuarenta y cinco personas -según datos de estas empresas-, y estamos abriendo la tercera para premiarlos en noviembre de este año. La idea es cambiar un poco la mentalidad de nuestros estudiantes y de nuestros microempresarios porque normalmente nuestros sistemas educativos -no sé si serán similares en Colombia o en otros países de América Latina- nos educan a “quitate tú para ponerme yo”, o sea, el sistema educativo de nuestras universidades no egresan a sus estudiantes a emprender un trabajo, a emprender algo nuevo, a construir su propio trabajo, sino que egresan a buscar donde pueda haber un empleo, donde encontrar la posibilidad de que despidan a alguien para que puedan optar por ese trabajo y si pueden contribuir para que despidan a alguien mejor -porque están más cerca de obtener el puesto- este es un problema de nuestro sistema educativo. Nuestro presupuesto es de 60,000 dólares aproximadamente por cada convocatoria, la idea es crear un fondo revolvente que pueda ser de 500,000 de dólares en el próximo periodo de gobierno municipal.

El otro concepto, el de saludable, es donde hemos avanzado menos, y con este seminario se pretende encontrar metodologías, mecanismos que nos permitan actuar juntos, porque el municipio tecnológico es más sencillo, donde participan ministerio de educación, INATEC, gobierno municipal. En poco tiempo vamos a presentar un proyecto a Microsoft, estamos trabajando con Teran para crear una “nube” de internet que cubra al municipio de León, de tal forma que cualquier persona que tenga una computadora con receptor de señal inalámbrica se pueda colocar en cualquier parte de León y acceda a internet sin ningún costo, esto es más sencillo porque es un asunto bilateral. Municipio saludable es más complejo, porque tiene que involucrar ministerio de educación, ministerio de salud, gobierno municipal, organizaciones territoriales, población e individuos. La población de León es de 240,000 habitantes, lo que equivaldría a tener la misma cantidad de opiniones, y lograr un acuerdo es más complejo.

Nosotros como gobierno municipal esperamos, que en el foro en el que van a participar todos los alcaldes del departamento el 6 de agosto conozcan los resultados de este taller y se pronuncien alrededor de estos. He pedido a la Dra. Argentina que es la responsable de velar por el municipio saludable de León y a la Dra. Mary Luz facilitadora de este taller, que se deben encontrar los elementos principales que brinden las pautas para la construcción de un proyecto de mediano plazo -3 años-, con elementos medibles por cada año de implementación y al final del mismo. Nuestros municipios tienen dos problemas serios, uno de contaminación por basura, el de deforestación mezclado con la utilización de los espacios públicos, en algunos municipios estos espacios son bien utilizados en otros no porque su salubridad no es la mejor, y aquí entra el elemento de seguridad, por lo que salud ciudadana, seguridad ciudadana, salud ambiental, seguridad del entorno son elementos que se conjugan y caminan juntos.

Hemos avanzado en algunos aspectos, estamos terminando de instalar la planta recicladora de basura, la corporación cielo es socia nuestra, con ella debemos organizar la recolección de los desechos en el territorio que están vinculados al mercado, los desechos sólidos son generadores de enfermedades, generadores de vectores, y la recolección en el resto de la ciudad que están vinculados a actitudes de higiene individual. Estas actitudes no se cambian fácilmente ni en poco tiempo, en este taller tienen que hacer una lluvia de ideas, crear una línea de base, de acciones, de metodologías que permitan construir este proyecto de salud ambiental para cada municipio del departamento, donde los gobiernos municipales asumamos eso como

parte de nuestra responsabilidad con nuestros presupuestos por un lado, con la complementariedad del ministerio de educación, del ministerio de salud y si lo hacemos bien podemos complementar con la cooperación internacional.

La responsabilidad que ustedes tienen es partir el origen de un programa de seguridad ambiental que permita construir en León la capital de la salud ambiental. No es fácil esta tarea, pero sé que todos son inteligentes, tienen experiencia, capacidad de discernir, de escuchar las opiniones de los otros, de sintetizar y organizar las ideas en una lista de acciones que nos permita construir este proyecto, muchas gracias.

b. Anexo 2. Dinámica de presentación.

Participantes: Equipos municipales del departamento de León, Alcaldías, MINSA, MINED, UNAN, Visión Mundial, Ayuda en Acción.

RESPUESTAS COLECTIVAS:

LO QUE EXISTE EN NUESTROS MUNICIPIOS QUE LOS HACEN SALUDABLES	LO QUE APORTAMOS PARA HACER AL MUNICIPIO SALUDABLE	LO REALIZAMOS CON:
<ul style="list-style-type: none"> • Plan educativo anual (P.E.A.). • Relleno Sanitario. • Campañas de reforestación. • Jornadas de Higiene y Limpieza. • Inspección de Higiene Sanitaria. • Reuniones de coordinación. • Leyes (ej. Ley General de Salud, código sanitario, leyes ambientales). • Ordenanzas municipales. • Calles adoquinadas. • Promoción y prevención de la salud. • Control y seguimiento de saneamiento ambiental. • Articulación institucional. • Abatización. • Destrucción de criaderos. • Comité interinstitucional ante epidemias. • Perifoneo en colegios y comunidades. • Capacitaciones. • Seguridad ciudadana. • MOSAFC. • Escuelas saludables. • Trabajo comunitario. • Acceso a servicios de salud, educación, agua potable. • Medios de comunicación. • Planta de tratamiento. 	<ul style="list-style-type: none"> • Brigadas ecológicas. • Selección de desechos. • Diferentes establecimientos de alimentos. • Sistema de abastecimiento de agua. • Desechos sólidos. • Alcantarillado sanitario. • Locales de reunión. • Centros escolares. • Centros de trabajo. • Eliminación de charcas. • Certificados de salud. • Fumigación y programas de limpieza. • Proyectos de alimentación. • Mejora de las calles. • Mantenimiento de viveros. • Medios de transporte. • Materiales didácticos. • Inspecciones sanitarias. • Educación en salud. • Educación ambiental, alimentaria. • Limpieza de ríos. • Aplicación del reglamento sanitario. 	<ul style="list-style-type: none"> • MINED, AML, CAM. • Población en general. • INAFOR, MARENA, CLS. • Procuraduría. • Fiscalía. • CPC. • Policía. • ONG. • Docentes y Estudiantes UNAN. • Brigadas estudiantiles. • Líderes comunitarios. • Medios de comunicación. •

c. Anexo 3: Palabras de cierre del primer día por parte del Presidente de ANSAP. Dr. Víctor Méndez-Dussán.

Quiero agradecer primeramente la asistencia y participación de todas y todos a esta importante actividad. ANSAP está muy satisfecha con la realización del Taller, en el cual se ha logrado reunir a los actores más importantes de todos y cada una de las diez municipalidades del Departamento de León representadas por delegados de la alcaldía, MINSA y el MINED. Deseo agradecer de manera muy particular a los representantes de la Presidencia de la República, de la OPS, FAO, periodistas, representantes de la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua (UNAN-León) y a las intendentas del mercado, por su valiosa presencia.

De la misma manera la Asociación Nicaraguense de Salud Pública dese extender los agradecimientos a nuestra Asociación Hermana, la Asociación Canadiense de Salud Pública quien a través de su Programa de Fortalecimiento de Salud Pública hizo posible la asistencia de nuestros invitados internacionales en las personas de la PHd. Ligia de Salazar y el Dr. Normand Trempe, quienes han venido desde Colombia y Canadá a compartir sus experiencias con nosotros.

Estamos convencidos que para mejorar el estado de salud de la población Nicaraguense debemos de trabajar de manera integral las representaciones del estado y las asociaciones de la salud, de tal forma que podamos desarrollar actividades conjuntas en función de objetivos comunes. Como Asociación Nicaraguense de Salud Pública tenemos un gran compromiso y una inmensa responsabilidad el asumir el reto de dar seguimiento a los acuerdos a los que se lleguen, producto de este encuentro magnífico.

Queremos invitar a todos los presentes a formar parte de nuestra asociación, Salud pública desde nuestro concepto se hace principalmente a través de las medidas preventivas que son desarrolladas de manera majestuosa por la red comunitaria, base estructural de nuestro sector y nuestro sistema de salud.

No me resta más que agradecer a todos, en particular al comité que organizó esta actividad para que pudiera ser todo un éxito, muchas gracias.

d. Anexo 4: Palabras de apertura del segundo día por parte del Director General de Vigilancia de la Salud Pública del MINSA, Dr. Carlos Sáenz.

Muchas gracias por permitirme compartir estas palabras con ustedes, sé que tienen un día de trabajo fuerte, no estaba programada mi intervención. En primer lugar por parte de la Ministra quiero expresarle el agradecimiento de todo el MINSA por la invitación a participar en esta actividad. Este accionar que se pretende realizar es innovador, porque de alguna manera en Nicaragua lo hemos venido desarrollando pero ustedes lo están estructurando, lo están fomentando y van sistematizando esta experiencia, esta experiencia puede ser de utilidad para todos los municipios del país.

Una de las preocupaciones es poder sistematizar estas experiencias, hacemos muchas cosas buenas pero no las documentamos, hemos intervenido en brotes de leptospira de una forma intersectorial y con participación ciudadana, lo que permitió en los siguientes brotes epidémicos poder reducir los números de enfermos y de muertos a cero. En el abordaje de la pandemia de influenza fue un esfuerzo tremendo se logró sistematizar la experiencia desde el nivel comunitario.

Municipio saludable involucra muchos valores, uno es solidaridad que permite que la población tenga una participación más activa para generar salud desde el individuo, la familia y la comunidad. Estas acciones tienen que ver no solo con ellos, sino con sus vecinos, con el barrio, con su comunidad. Un ejemplo son las

jornadas de abatización, donde educan, destruyen calaches, reduciendo así los vectores de enfermedades. Si se tienen patios saludables, además de utilizarlos para nutrición pueden mantenerse limpios y contribuyen con la salud de la comunidad. Este enfoque trasciende a todas las organizaciones, genera un nivel de corresponsabilidad, donde cada uno tiene su rol. Todos estos elementos son claves. Se debe garantizar información que sensibilice y produzca cambios en la actitud de la población.

La intersectorialidad, la comunicación, la participación ciudadana son fundamentales para tener éxito en este esfuerzo. Todas las acciones que podamos hacer para reducir la mortalidad materna, cualquier situación en cambios de salud genera un cambio que es trascendental, solo con una medida, lavarse adecuadamente las manos, contribuyen a reducir la morbi-mortalidad por diarreas, por causas bacterianas, virológicas, bacterianas, todas las enfermedades infecto contagiosas. Un mensaje bien hecho desde todas las instituciones. Si trascendemos a otra serie de acciones integradas, vamos a ser los pioneros de esta estrategia, nosotros como MINSA la aplaudimos y la apoyamos en todo lo que esté a nuestro alcance. Muchas gracias y éxito en su programa de hoy.

e. Anexo 5. Construcción de municipios saludables.

TRABAJO DE GRUPO 1

Producto: Propuesta preliminar de iniciativa

DISEÑO: DESARROLLO DE UN MARCO LOGICO DE LA INICIATIVA

- 1) Identifiquen una situación que sirva de puerta de entrada:
 - a. Definición de la situación que se desee cambiar: **Mejoramiento de las condiciones higiénico sanitarias de la población.**
 - b. Por qué es importante cambiarla/intervenirla? **Prácticas de estilos saludables.**

- 2) Quién se favorece con el cambio? _____

- 3) Preparen una propuesta preliminar / marco lógico.
 - a. Objetivo: **Reducir los riesgos a la salud en la población actuando sobre los desechos sólidos.**
 - b. Producto (s) **1. Cambios de actitudes y prácticas, 2. Disminuir incidencia de la enfermedad, 3. Aumentar esperanza de vida, 4. Mejoramiento de las condiciones higiénico sanitarias de las viviendas, reducir la presencia de los desechos sólidos.**
 - c. Actividades: **1. Jornadas de sensibilización, 2. Promoción y prevención, 3. Jornadas de higiene y limpieza, 4. Ferias de salud, 5. Campañas de divulgación (radio, prensa, televisión), 6. Visitas domiciliarias en barrios de mayor riesgo, 7. Alianzas interinstitucionales, 8. Hacer cumplir reglas higiénico sanitarias, 8. Eliminar basureros ilegales.**
 - d. Recursos: **Humanos, económicos, político ambientales, disposiciones y ordenanzas municipales.**
 - e. Tiempo: **A corto plazo eliminación de basureros ilegales. A largo plazo la recolección de desechos sólidos en toda la ciudad y cambios de actitudes y prácticas higiénico sanitarias en la población.**
 - f. Indicadores de avance (proceso): **Metros cúbicos de basura recolectada, presencia de vectores.**
 - g. Indicadores de éxito: **Reducir la incidencia de enfermedades transmisibles, disminuir presencia de vectores, cumplimiento de disposiciones sanitarias y ordenanzas municipales.**
 - h. Supuestos para tener éxito: **Coordinaciones interinstitucionales y comunitarios, actividades articuladas, inspecciones sanitarias y de la alcaldía y la policía para el cumplimiento de disposiciones.**

- 4) Socialización y legitimación de la propuesta.
 - a. Identifique que socios deben participar? **Todas las instituciones y comunidades.**
 - b. Como los van a involucrar? **Convocatoria amplia por todos los medios.**

TRABAJO DE GRUPO 2

Producto: Propuesta preliminar de iniciativa

DISEÑO: DESARROLLO DE UN MARCO LOGICO DE LA INICIATIVA

- 1) Identifiquen una situación que sirva de puerta de entrada:
 - a. Definición de la situación que se desee cambiar: Cambio de hábitos alimenticios en preescolares de la ciudad de León.
 - b. Por qué es importante cambiarla/intervenirla? Para mejorar la salud, desarrollo físico y mental, conocimientos nutricionales, beneficios de los diferentes alimentos.

- 2) Quién se favorece con el cambio? Los niños y niñas del preescolar.

- 3) Preparen una propuesta preliminar / marco lógico.
 - a. Objetivo: Promover los buenos hábitos alimenticios en niños y niñas de preescolares mediante la capacitación permanente de los docentes y padres en el municipio de León 2011 - 2016.
 - b. Producto (s) 1. Reducir índices de desnutrición, 2. Reducir índices de enfermedades crónicas, 3. Mejoramiento en el desarrollo físico y mental, espiritual de los niños preescolares.
 - c. Actividades: 1. Realizar capacitación para docentes y padres de familia sobre la seguridad alimentaria y normas que existen en el país (manipuladores de kioskos escolares), 2. Promocionar la creación de huertos familiares y mantener los huertos escolares, 3. Crear la red de padres y docentes de los preescolares del municipio de León.
 - d. Recursos: Humanos, financieros, materiales y alianzas estratégicas.
 - e. Tiempo: Cinco años.
 - f. Indicadores de avance (proceso): 95% de las personas (docentes, niños, familias).
 - g. Indicadores de éxito: 80%.
 - h. Supuestos para tener éxito: Voluntad política y el convencimiento de que la sociedad involucrada crea en las propuestas.

- 4) Socialización y legitimación de la propuesta.
 - a. Identifique que socios deben participar? MINSA, MINED, Policía, Defensa Civil, Alcaldía, UNAN, Ministerio de la Familia.
 - b. Como los van a involucrar? Plantear la propuesta para identificar la participación de cada uno de los socios.

TRABAJO DE GRUPO 3

Producto: Propuesta preliminar de iniciativa

DISEÑO: DESARROLLO DE UN MARCO LOGICO DE LA INICIATIVA

- 1) Identifiquen una situación que sirva de puerta de entrada:
 - a. Definición de la situación que se desee cambiar: **Altos índices de agresión a la ciudadanía.**
 - b. Por qué es importante cambiarla/intervenirla? **Es importante para la construcción de un municipio seguro y saludable.**
- 2) Quién se favorece con el cambio? **La sociedad.**
- 3) Preparen una propuesta preliminar / marco lógico.
 - a. Objetivo: **Disminuir las conductas agresivas de los jóvenes en riesgo mediante su inserción a los centros educativos, laborales y de recreación.**
 - b. Producto (s) **1. Jóvenes en riesgo integrados a los centros educativos, laborales y de recreación e insertarlos en la sociedad.**
 - c. Actividades: **1. Formación de grupos de recreación (danza, arte, deportes), 2. Inserción de los jóvenes en las escuelas talleres, 3. Fomentar intercambio de experiencias entre clubes de jóvenes, 4. Gestionar becas para estudios, 5. Crear oportunidades de empleo.**
 - d. Recursos: **Humanos, docentes, psicólogos, trabajadores sociales.**
 - e. Tiempo: **dos años.**
 - f. Indicadores de avance (proceso): **1. Estructurada la organización del proyecto (1 año), 2. Formulada la red intersectorial de apoyo (1 año), 3. Número de jóvenes en riesgo captados (6 meses), número de centros educativos, recreativos, laborales formados (1 año).**
 - g. Indicadores de éxito: **Reducción de casos de delincuencia juvenil.**
 - h. Supuestos para tener éxito:.
- 4) Socialización y legitimación de la propuesta.
 - a. Identifique que socios deben participar? **MINSA, MINED, Policía, Comunidad, UNAN, Ministerio de la Familia, Iglesia.**
 - b. Como los van a involucrar? **Definiendo las funciones de acuerdo al perfil de cada institución.**

TRABAJO DE GRUPO 4

Producto: Propuesta preliminar de iniciativa

DISEÑO: DESARROLLO DE UN MARCO LOGICO DE LA INICIATIVA

- 5) Identifiquen una situación que sirva de puerta de entrada:
 - a. Definición de la situación que se desee cambiar: **Mejorar la disposición final de los desechos sólidos no peligrosos.**
 - b. Por qué es importante cambiarla/intervenirla? **Mejorar la calidad de vida de la población con la participación activa de la población, instituciones, organizaciones, empresa privada, gobierno local.**

- 6) Quién se favorece con el cambio? **Los pobladores en general porque creamos un ambiente saludable.**

- 7) Preparen una propuesta preliminar / marco lógico.
 - a. **Objetivo: Potencializar la transformación de la basura como abono orgánico y reciclaje de materiales.**
 - b. **Producto (s) 1. Abono orgánico, 2. Reciclaje de materiales.**
 - c. **Actividades: 1. Realizar una campaña de sensibilización y educación a la población de la separación de residuos sólidos, orgánicos e inorgánicos, 2. Creación de un centro de acopio y comercialización de materiales reciclables.**
 - d. **Recursos: RRHH capacitados, medios de transporte adecuados, medios de transporte adecuados, asignación presupuestaria para todo el proceso, maquinaria.**
 - e. **Tiempo: Largo plazo.**
 - f. **Indicadores de avance (proceso): 1. Que la población realice la separación adecuada desde las fuentes de generación, 2. Construcción del centro de acopio.**
 - g. **Indicadores de éxito: 1. Disminución de la contaminación ambiental (agua, aire), 2. Disminución del uso de sustancias agroquímicas como fertilizantes siendo sustituidas para abonos orgánicos fertilizantes siendo sustituidas por abonos orgánicos. 3. Generación de empleos, 4. Contribución a contribuir un municipio saludable.**
 - h. **Supuestos para tener éxito: 1. Asistencia técnica, presupuesto del gobierno local, ONG. 2. Maquinaria para el proceso de tratamiento y relleno sanitario, 3. Creación de ordenanza municipal.**

- 8) Socialización y legitimación de la propuesta.
 - a. **Identifique que socios deben participar? MARENA, AMUNIC, Gobierno local, MINSA, MINED, Policía, Comunidad, empresa privada.**
 - b. **Como los van a involucrar? Convocando para resolver un interés común del impacto socio ambiental, sensibilizar a los actores para lograr el empoderamiento de la acción a realizar en ese momento.**

f. Anexo 6. Aspectos a reflexionar para el alcance de resultados.

1. **FORMULAR UNA PROPUESTA PRELIMINAR.**
 - a. Intencionalidad: Leon Municipio Saludable.
 - b. Objetivo.
 - c. Estrategias.
 - i. Uso de puertas de entrada: saneamiento y seguridad alimentaria
 - ii. Inventario y uso de recursos disponibles
 - iii. Alianzas : OPS, FAO, ORGANIZACIONES COMUNITARIA.....
 - iv. Reconocimiento del entorno: favorecedores, limitantes
2. **DOCUMENTACION, COMUNICACION Y ABOGACIA:**
 - a. Resumen ejecutivo de avances
 - b. Diseminación a actores claves
 - c. Mensaje a medios masivos de comunicación, en donde se evidencie que hay una alianza fuerte, por ejemplo:
 - i. León se prepara para ser Municipio Saludable
 - ii. Las basuras y la mala nutrición no seguirán siendo problemas en salud
 - iii. La municipalidad, la universidad, ANSAP, la ciudadanía y organismos de cooperación se unen alrededor del mejoramiento de la salud y bienestar de la población leonesa
 - iv. Preparar presentación para autoridades que hacen abogacía: alcalde, gestores, etc.
3. **DEFINICION DE APOYOS ESPECIFICOS**
 - a. Sintetizar avances especificando los acuerdos
 - b. Preparar documento concreto sobre articulación de OPS, FAO, Agencia Canadiense
 - c. Elaborar un presupuesto preliminar especificando cuanto serían los recursos que cada socio debe comprometer.
4. **SOCIOS**
 - a. Fortalecer involucramiento de socios: comunidad, universidad
 - b. Carta del alcalde solicitando la participación de los socios y especificando el tipo de ayuda. La carta podría estar firmada por ANSAP, OPS y otros socios que ya hayan definido su participación
 - c. Involucrar a los medios, ojala con convenio
5. **FORTALECIMIENTO DE GRUPO GESTOR**
 - a. Ampliación de grupo general y al interior de cada socio: ej alcaldía,
 - b. Definir roles, dando protagonismo a cada socio
 - c. Definir mecanismos de coordinación , comunicación y gerencia
6. **GERENCIA INTERSECTORIAL**
 - a. Grupo gestor con representantes de cada socio
 - b. Preparar un resumen sobre que gana cada socio por participar en esta iniciativa y que ganan todos en general: gana / gana
 - c. Preparar estrategia de documentación, monitoreo, sistematización y evaluación
 - d. Definir canales de comunicación
 - e. Creación observatorio de Municipio Saludable
7. **APOYO POST VISITA LIGIA**
 - a. Envío de referencias de sistematización
 - b. Envío de dirección electrónica para bajar los libros sin costo.

g. Anexo 7. Resultados de evaluación del taller.

TÓPICOS	Municipios								PUNTAJE TOTAL	%
	UNAN	Telica	Achuapa	Ecoclub	Nagarote	La Paz Centro	León	?		
Convocatoria.	3	3	3	3	3	3	3	3	24	100.00
Participación de los grupos.	3	3	3	3	3	3	2	3	23	95.83
Metodología utilizada (conferencias, ejercicios, plenario).	3	3	3	3	3	2	3	3	23	95.83
Dominio del tema por parte de los facilitadores.	3	3	3	3	3	3	3	3	24	100.00
Cumplimiento de expectativas.	3	3	3	3	3	2	2	3	22	91.67
utilidad de los temas para su trabajo.	3	3	3	3	3	3	3	3	24	100.00
Logística: Alimentación, Local y Hospedaje.	3	3	3	3	3	3	3	3	24	100.00
TOTAL	21	21	21	21	21	19	19	21	164	97.62

h. Anexo 7. Coplas.

1. Aquí tienen a mi dama, saludando a todos los actores y a nuestro alcalde de León impulsando una nueva estrategia de un municipio saludable en la ciudad de León.
2. León y su Catedral es patrimonio cultural de la humanidad, gritamos todos viva León limpio sin contaminación jodido.
3. Con atabales y gigantonas venimos a saludar a la Dra. Ligia y al Dr. Norman también hay que felicitar.
4. Cuando vaya a poneloya no lo vaya a ensuciar lleva a mano tu bolsa porque a la basura hay que eliminar.
5. Despedida: Los leoneses estamos comprometidos, llegar a la meta con acciones estratégicas para alcanzar un municipio saludable y tecnológico que tenemos que lograr.
6. A todos los participantes del taller están sensibilizados y comprometidos a promocionar una ciudad limpia saludable productiva y tecnología.